



Инструменты управления бизнесом в условиях кризиса



Сергей Сафронов
Генеральный директор
ЗАО «Страховая компания «АВЕСТА»



Основные тезисы

**Бизнес неотъемлемая часть
единого бизнес сообщества**

**Ответственность
принимающего решения лица**

**Риск-менеджмент - инструмент
успешного бизнеса**





**Бизнес неотъемлемая часть
единого бизнес сообщества**

**Изолированность и игнорирование
общепринятых правил и ценностей
путь к банкротству**

**Демпинг, рост цен, накопление
«кредиторки», картельный сговор -
соблазн самосохранения в условиях
кризиса**

Роль бизнес сообществ

**Создание благоприятного
пространства в развитии бизнеса для
добросовестных участников**



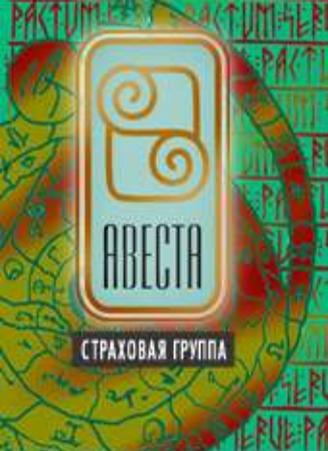


Ответственность лица принимающего решения

«Не важно, какое дело человек выбирает. Важно, чтобы во всем, что он делает, он учился проявлять благородство, быть ответственным, следовать долгу и чести».

*Марк Аврелий, римский император
(121-180 г.г.)*





Ответственность лица принимающего решения

Бизнес, прежде всего, зависит от личности

С деятельностью компании всегда связаны неопределенность и риск

Основная цель - предпринимателя

Рисковать расчетливо, не переходя ту грань, за которой возможно банкротство





Классификация риска в условиях кризиса

- допустимый риск;
- критический риск;
- катастрофический риск



Допустимый риск

- это угроза полной или частичной потери прибыли от реализации того или иного проекта или от предпринимательской деятельности в целом

В данном случае потери возможны, но их размер меньше ожидаемой предпринимательской прибыли; таким образом; данный вид предпринимательской деятельности или конкретная сделка, несмотря на вероятность риска, сохраняют свою **экономическую целесообразность**





Критический риск

Риск связанный с опасностью потерь в размере произведенных затрат на осуществление данного вида предпринимательской деятельности или отдельной сделки, то есть предпринимателю приходится возмещать затраты за свой счет





Катастрофический риск

Риск, который характеризуется опасностью, угрозой потерь в размере, равном или превышающем все имущественное состояние предпринимателя

Катастрофический риск, как правило, приводит к банкротству предпринимательской фирмы





РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

Сущность риск-менеджмента:

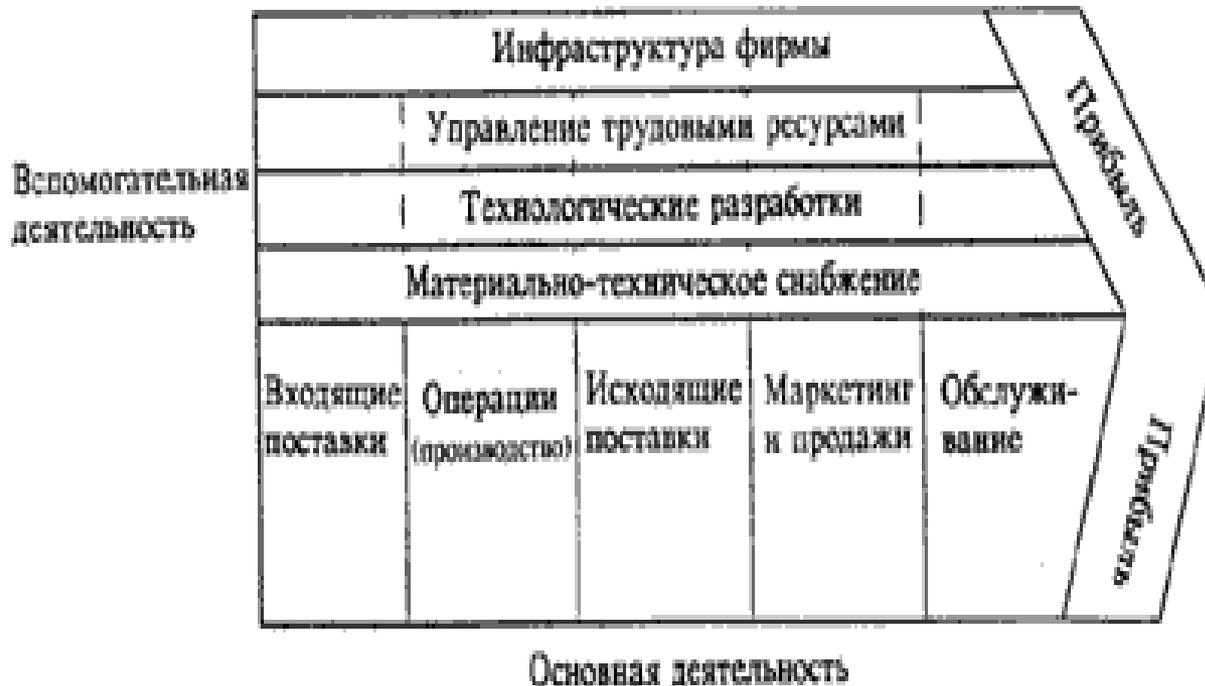
– **принятие ЛПР осознанного решения, какие риски бизнес в состоянии нести самостоятельно, а какие целесообразно перераспределить**

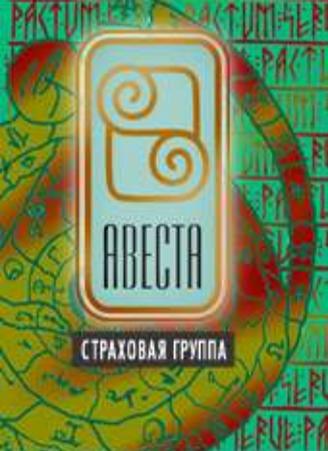
Комплексное управление рисками – неотъемлемая часть успешного бизнеса





Риск-менеджмент на основе анализа создания цепочки ценности





Возможные решения

Уклонение от риска

Принятие риска на себя

Передача риска

- **страхование**
- **аутсорсинг** (трансформация риска в риск неисполнения обязательств контрагентом по хозяйственному договору)

Хеджирование

Диверсификация





СТРАХОВАЯ ГРУППА



Спасибо за внимание!

